



**AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ**

BİRİM KONSOLİDE RİSK RAPORU

Ocak, 2026

SUNUŞ

Afyon Kocatepe Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi (GSF) 2026 Yılı Birim Risk Raporu, aşağıda bilgileri paylaşılan GSF Risk Yönetimi Ekibi tarafından hazırlanmıştır. Bu rapor hazırlanırken Afyon Kocatepe Üniversitesi Risk Strateji Belgesi göz önünde bulundurulmuştur.

Risk Yönetimi Ekibi tarafından tespit edilen riskler, fakülte yönetim kurulu üyelerinin görüşüne sunulmuş; Risk Oylama Formunda verilen puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin etki ve olasılık puanları hesaplanmıştır.

Bu kapsamda, bir riskin gerçekleşmesi halinde ortaya çıkacak sonuçların etkisi, “1: çok düşük”, “2: düşük”, “3: orta”, “4: yüksek”, “5: çok yüksek”; bir riskin gerçekleşme olasılığı; “1: ihtimal dışı”, “2: zayıf olasılık”, “3: olası”, “4: yüksek olasılık”, “5: neredeyse kesin” olarak puanlanmıştır. Birden çok risk belirlenen hedefler için risk puanları hesaplanırken her bir risk için verilen etki ve olasılık puanların ortalaması alınarak risk puanı belirlenmiştir.

Risk puanlarının hesaplanmasının ardından risk seviyeleri şöyle belirlenmiştir:

- Risk haritasına göre risk puanı 1, 2, 3, 4 olan riskler düşük risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve yeşil renk ile gösterilmiştir.
- Risk haritasına göre risk puanı 5, 6, 8, 9 olan riskler orta düzeyde risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve sarı renk ile gösterilmiştir.
- Risk haritasına göre risk puanı 10, 12, 15, 16, 20, 25 olan riskler yüksek risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve kırmızı renk ile gösterilmiştir.

Risk haritasında görülebilen risk seviyelerine göre risklere yönelik alınan ve alınacak kararlar/risklere verilen ve verilecek cevaplar, Risk Değerlendirme Tablosunda belirtilmiştir. Belirlenen risklerin etki veya olasılığını minimize etmeye yönelik belirli bir zaman diliminde yapılması planlanan kontrol faaliyetlerini ve öngörülen eylemleri içeren bir Risk Eylem Planı hazırlanmıştır.

Güzel Sanatlar Fakültesi Risk Yönetim Ekibi

Unvan, Ad-Soyad	Görev
Prof. Dr. Şerife Ebru OKUYUCU	Dekan, Yönetim Kurulu Başkanı
Dr. Öğretim Üyesi Sena COŞKUN	Dekan Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi
Prof. Dr. Cüneyt AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi
Prof. Dr. Laçine AKSOY	Yönetim Kurulu Üyesi
Prof. Dr. Tuğba SELANİK AY	Yönetim Kurulu Üyesi
Doç. Dr. Azime CANTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi
Doç. Erdal ÜNSAL	Yönetim Kurulu Üyesi

RİSK OYLAMA FORMU

1	2	3	4	5	6						7	8						9	10		
Sıra No	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	ETKİ						ORTALAMA ETKİ (A+B+C+D+E+F+G) / 7	OLASILIK						ORTALAMA OLASILIK (A+B+C+D+E+F+G) / 7	RİSK PUANI (Etki X Olasılık)		
					A	B	C	D	E	F		G	A	B	C	D	E			F	G
1	GSFH1	Hedef 2.1.	Fakülte bünyesinde 2026 yılında en az 10 makalenin TR DİZİN, en az 5 makalenin de SCOPUS/WOS endekslerinde taranan dergilerde yayınlanmak üzere DOI numarası alması.	a) Akademik personel üzerindeki iş yükünün fazla olması, b) İlgili endekslerde taranan dergilerde hakem süreçlerindeki aksaklıklar nedeniyle belirtilen dönemde makalelerin yayına kabul sürecinin aksaması. Sebep: Akademik personelin iş yükünün fazla olması, akademik performansın düşmesine neden olabilmektedir. Ayrıca ilgili endekslerde gerek yoğunluk gerekse hakemlik süreçlerindeki dönemsel aksamalar nedeniyle de makale yayına kabul sürecinde 2027 yılına sarkmalar yaşanabilir.	3	3	4	3	3	4	3	3,28	3	3	3	2	3	3	3	2,85	9,34
2	GSFH2	Hedef 1.4.	Öğrencilerimizin mesleki gelişimlerine yönelik 2026 yılında en az 10 adet kurum dışı gerçekleştirilen faaliyetlere katılımlarının sağlanması.	a) Teknik gezi programları gibi birim dışında gerçekleştirilecek etkinliklerin Üniversitenin ulaşım giderlerini artıracak olması, b) Birim dışı etkinlikler esnasında öğrencilerin takibinde yaşanacak güçlükler, iş sağlığı ve güvenliği riskleri. Sebep: Tasarruf tedbirleri nedeniyle ulaşım harcamalarında da kısıtlamaya gidildiğinden tüm otobüs taleplerimiz karşılanamayabilir. Şantiye vb. iş sağlığı ve güvenliği riski bulunan yerlerdeki gezilerde öğrencilerin sigortasının bulunmamasından kaynaklı problemler oluşabilir.	3	3	3	2	3	2	3	2,71	2	2	4	2	2	2	3	2,42	6,55
3	GSFH3	Hedef 2.4.	Lisansüstü öğrencilerimizin tez konularıyla ilgili 2026 yılında toplam, en az 5 yayın/sergi yapmasının sağlanması.	a) Öğrencilerin tez aşamasına geçtikten sonra danışmanlarıyla olan iletişim sıklığının azalması, b) Lisansüstü öğrencilerimizin ALES ve Yabancı Dil şartı aranmaksızın sadece bilim sınavı ile yerleşiyor olmaları. Sebep: Sanat alanında öğrenim gören yüksek lisans öğrencilerinin lisans eğitimlerinde bireysel üretimlerde bulunma alışkanlıkları, tez danışmanlarına yayın süreçlerinde danışma ihtiyaçlarını azaltmakta; diğer taraftan programa alım kriterlerinin henüz yükseltilememiş olması da metin yazma açısından birtakım problemler yaşamalarına yol açmaktadır.	3	3	3	2	2	3	3	2,71	3	3	4	2	2	4	3	3	8,13

4	GSFH4	Hedef 3.4.	Dış paydaşlarla ilişkilerin geliştirilmesi amacıyla 2026 yılında en az 25 adet toplumsal katkı faaliyetinin düzenlenmesi.	a) Kamu kurumlarının gerçekleştireceği kültürel ve sanatsal faaliyetlerin hazırlık ve tanıtım süreçlerinde yapılması gereken harcamalara ilişkin gerekli ödeneklerdeki kısıtlamalar, b) Faaliyetlerin birtakım nedenlerle iptal edilmesi veya ertelenmesi. Sebep: Tasarruf tedbirleri genelgesi nedeniyle birtakım harcamaların yapılamamasının yanı sıra paydaşlara yönelik kurum içi etkili bir iletişim stratejisinin henüz olmaması faaliyetlerden bazılarının iptaline ya da ertelenmesine yol açabilir.	2	2	4	3	2	3	1	2,42	2	2	3	3	3	3	1	2,42	5,85
5	GSFH5	Hedef 1.3.	Uluslararasılaşma bağlamında 2026 yılında en az 1 adet uluslararası projeye başlanması.	a) İleri düzeyde yabancı dil yeterliliği olan akademik personel sayısının az olması, b) Avrupa Birliği ülkelerinin proje ve anlaşma yapma konusundaki isteksizlikleri. Sebep: Akademik personelin yabancı dil düzeyi, yurt dışı bağlantılarda bulunmalarını ve projelere yönelmelerini engellemekte; Üniversitenin coğrafi konumu ve ulaşım zorluğu gibi nedenler de birtakım ülkelerin anlaşma yapmaktan kaçınmalarına yol açabilmektedir.	4	4	4	4	3	4	3	3,71	3	3	3	3	3	3	3	3	11,13
6	GSFH6	Hedef 1.4.	2027 yılı sonuna kadar İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı ile Sinema ve Televizyon Bölümlerimiz bünyesinde Yüksek Lisans programlarının açılması.	a) Üniversite Senatosu'nun program açma taleplerini daha ileri bir zamana ertelemesi, b) Yükseköğretim Kurulu'nun (YÖK) programların açılmasını uygun görmemesi. Sebep: Kurum içi yazışma süreçleri devam eden iki ayrı yüksek lisans programının açılma teklifi, Enstitü Kurulu ve Eğitim-Öğretim Komisyonu süreçlerini tamamladıktan sonra Senato gündemine beklenen tarihte alınmayabilir. Beklenen bir durum olmasa da program açma teklifi, ülkemizin yükseköğretim politikaları kapsamında YÖK tarafından kabul görmeyebilir.	3	3	5	3	4	5	3	3,71	3	3	4	3	3	4	3	3,28	12,16
7	GSFH7	Hedef 2.1.	2026 yılı sonuna kadar "TÜBİTAK 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı" kapsamında tüm Bölümlerden en az 1 projenin kabulünün sağlanması.	a) Birim bünyesinde proje yazımında henüz yeterli tecrübe ve birikimin olmaması, proje çalışma kültürünün eksikliği, b) Üniversite dışı proje kaynaklarının ve zamanlamalarının yeterince bilinmemesi. Sebep: Öğrenci ve öğretim elemanlarımızın proje yazma/üretme beceri ve yeterlilikleri konusunda Fakülte bünyesindeki farkındalığın artırılmaya yeni başlanmış olması, beraberinde proje başvurularının henüz istenen düzeyde olmaması sonucunu doğurmaktadır. TÜBİTAK, Kalkınma Ajansı vb. dış kaynaklı projelerle ilgili üniversite genelindeki bilginin istenen düzeyde olmaması da sebepler arasında belirtilebilir.	3	3	3	2	2	3	2	2,57	4	4	4	2	3	4	2	3,28	8,42

8	GSFH8	Hedef 1.1.	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümümüzün 2027 yılı sonuna kadar akreditasyon sürecini tamamlaması.	a) Akreditasyon süreçlerinin olası eksiklikler veya geliştirilmesi gereken yönler itibarıyla başlatılamaması, b) Akreditasyon kuruluşunun (TAPLAK) başvurusu kabul etmemesi.	2	2	3	3	3	3	1		2	2	3	2	2	2	1		
				Sebepler: Faaliyet yılı içerisinde eksikliklerin giderilememesi veya geliştirilememesi, akreditasyon başvurusunun henüz istenen düzeyde olmaması ve haliyle sürecin başlatılamaması ya da olumlu bir şekilde tamamlanamaması sonucunu doğurabilir.																	

SÜTUNLAR	
1	Sıra No: Risk kaydındaki sıralamayı gösterir.
2	Referans No: Riskin referans numarasını gösterir. Referans numarası risk sahibinin bağlı olduğu birimi de gösterecek şekilde yapılan bir kodlamadır. Risk devam ettiği sürece bu kod değiştirilmez. Aynı kod bir başka riske verilmez.
3	Stratejik Hedef: Riskin ilişkili olduğu stratejik hedefin, stratejik plandaki kodunun yazıldığı sütundur.
4	Birim Hedefi: Risk kaydı birim düzeyinde dolduruluyorsa, idarenin stratejik hedefleriyle doğrudan veya dolaylı bağlantılı ve riskten etkilenecek olan hedef bu sütuna yazılır. Risk kaydı idare düzeyinde dolduruluyor ise bu sütun boş bırakılır.
5	Tespit Edilen Risk: Tespit edilen riskler yazılır. Sebepler: Bu riskin ortaya çıkmasına neden olan sebepler belirtilir.
6	Etki A/B/C/D/E/F/G: Risk değerlendirme çalışmalarında yer alan her bir katılımcının ismi ile etkiye verdiği puanlar, bu sütunlara kaydedilir. Katılımcı sayısına göre bu sütunların sayısı artırılabilir
7	Ortalama Etki: Katılımcıların verdikleri puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin (ortalama) etki puanı bulunur.
8	Olasılık A/B/C/D/E/F/G: Risk değerlendirme çalışmalarında yer alan her bir katılımcının ismi ile olasılığa verdiği puanlar, bu sütunlara kaydedilir. Katılımcı sayısına göre bu sütunların sayısı artırılabilir.
9	Ortalama Olasılık: Katılımcıların verdikleri puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin (ortalama) olasılık puanı bulunur.
10	Risk Puanı: Etki puanı(ortalama) ile olasılık puanı (ortalama) çarpılarak Risk Puanı bulunur.